

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»
Калининградский филиал

Кафедра анализа, бухгалтерского учета и статистической отчетности

УТВЕРЖДАЮ
Зам. директора по учебной работе
С.А. Носкова
29 мая 2020 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

(приложение к рабочей программе)

Направление подготовки бакалавра
35.03.06 Агроинженерия

Тип образовательной программы
Академический бакалавриат

Направленность (профиль) образовательной программы
Эксплуатация транспортно-технологических машин

Полесск
2020

Автор

Доцент



(подпись)

Носкова С.А.

Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине

«Управление проектами»

наименование дисциплины

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Введение. Проект как объект управления. Система управления проектами.	ПК-14; ПК-15	ПЗ, СР. Опрос, Тест
2	Международные и национальные стандарты, сертификация в области управления проектами.	ПК-14; ПК-15	ПЗ СР. Учебная групповая дискуссия, Тест
3	Организация управления проектом.	ПК-14; ПК-15	ПЗ, СР. Опрос. Тест
4	Обоснование проекта.	ПК-14; ПК-15	ПЗ – Финансовый план проекта «Техническое перевооружение предприятия, Тест, СР
5	Маркетинговая и производственная части проекта.	ПК-14; ПК-15	ПЗ, СР. Опрос. Тест.
6	Финансирование, оценка и экспертиза проектов.	ПК-14; ПК-15	ПЗ, СР. Опрос. Тест.
7	Риски проекта и страхование.	ПК-14; ПК-15	ПЗ, Опрос, СР. Тест.
8	Контроль и регулирование хода реализации проекта.	ПК-14; ПК-15	ПЗ, Опрос, СР. Тест.
9	Использование программного обеспечения при управлении проектам.	ПК-14; ПК-15	ПЗ, Опрос, СР. Тест.

2. Темы, выносимые на опрос по разделам дисциплины:

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Темы, выносимые на опрос
1	Введение. Проект как объект управления. Система управления проектами.	Понятие проекта и задачи управления проектами. Классификация и структура проектов. Участники проекта. Идея и жизненный цикл проекта. Структуризация (декомпозиция) проекта.
3	Организация управления проектом.	Особенности управления проектами. Структура управления проектами. Планирование осуществления проекта.
5	Маркетинговая и производственная части проекта.	Разработка комплекса мероприятий маркетинга. Планирование сбыта. Технология и организация бизнеса. Масштаб производства.
6	Финансирование, оценка и экспертиза проектов.	Финансирование проектов. Цели и подходы к оценке проектов. Принципы оценки эффективности проектов. Оценка эффективности проекта. Экспертиза проектов. Отчетность проекта.
7	Риски проекта и страхование.	Понятие риска. Анализ риска. Методы количественного анализа рисков. Способы снижения рисков. Оценка рисков, как раздел бизнес – плана.
8	Контроль и регулирование хода реализации проекта.	Цель, назначение и методы контроля. Регулирование хода реализации проекта. Завершение проекта.
9	Использование программного обеспечения при управлении проектам.	Программные продукты, используемые на различных стадиях управления проектом.

2 Тематика рефератов

1. Развитие науки и практики управления проектами в истории мирового менеджмента.
2. Методологические аспекты управления проектной деятельностью.
3. Применение стандартных методов и средств управления проектами при реализации проектов в одной из областей бизнеса.
4. Офис управления проектами: особенности, виды и модели в российских компаниях.
5. Муниципальные целевые программы, порядок разработки и принятия, эффективность программ, «Дорожная карта».
6. Построение корпоративной системы управления проектами в компании.
7. Внедрение корпоративной системы управления проектами в организации: проблемы, факторы успеха, рекомендации.
8. Организация подрядных торгов по закупке 5 зерноуборочных комбайнов за счет средств регионального бюджета на сумму до 40 млн. руб.
9. Обоснование инвестиций на внедрение корпоративной системы управления проектами в компаниях.
10. Существующие подходы к оценке стоимости бизнеса.

11. Разработка, обоснование и расчет эффективности проекта создания подросткового клуба.
12. Управление проектом по открытию типового офиса филиала страховой компании.
13. Проект «Зрелищные массовые мероприятия, методика их организации» на примере проведения праздника «День работников сельского хозяйства» (на уровне предприятия или муниципалитета).
14. Управление инновационным проектом.
15. Фонды развития жилищного строительства. Модель кредитования, действующая в Калининградской области.
16. Формирование проектных портфелей (по направлениям).
17. Выбор руководителя проекта. Основные этапы развития проектной группы.
18. Оценка эффективности портфельных инвестиций, методы и показатели оценки.
19. Управление коммуникациями проекта.
20. Завершение и оценка проекта.
21. Риски, связанных с выполнением инвестиционных проектов, методы снижения рисков, разделение ответственности, связанной с рисками, в процессе управления проектом.
22. Планирование как важная функция управления проектами.
23. Управление реализацией проекта.
24. Задача оптимизации инвестиционного портфеля.
25. Максимизация прибыли продавца с позиций теории предельной полезности.
26. Мониторинг как функция управления затратами при осуществлении проекта.
27. Цели и содержание технологического процесса мониторинга управления проектами.
28. Правовые аспекты управления проектами.
29. Основные направления развития инвестиционной деятельности в АПК. Перспективные направления инвестиционной деятельности в АПК.
30. Особенности формирования оценки эффективности инвестиций в АПК.
31. Проект обеспечение КФХ набором сельскохозяйственной техники через «Росагролизинг».
32. Управление проектом – «Домашнее кафе» на селе.
33. Аутсорсинг управления проектами: баланс ответственности и границы эффективности.
34. Основные направления развития инвестиционной деятельности в АПК. Перспективные направления инвестиционной деятельности в АПК.
35. Особенности формирования оценки эффективности инвестиций в АПК на примере конкретного предприятия.
36. Поиск резервов совершенствования проекта с помощью его информационной модели.
37. Основы управления самим собой и своей карьерой (тайм менеджер).
38. Управление коммуникациями проекта.
39. Правовые аспекты управления проектами.
40. Теоретико-игровая трактовка стратегий управления рисками на фазе реализации проекта.

3 Оценка знаний студентов

Оценка	Описание
<i>отлично</i>	Демонстрирует полное знание темы. Свободно владеет терминологией. Отвечает на все поставленные дополнительные вопросы.
<i>хорошо</i>	Демонстрирует значительное понимание темы. Владеет терминологией на достаточном уровне. Отвечает на большинство поставленных дополнительных вопросов.
<i>удовлетворительно</i>	Демонстрирует частичное понимание темы. Владеет терминологией на удовлетворительном уровне. Отвечает на некоторые поставленные дополнительные вопросы.
<i>неудовлетворительно</i>	Демонстрирует непонимание темы. Слабо владеет терминологией.

Оценка	Описание
	Не отвечает на поставленные дополнительные вопросы.

4 Вопросы, выносимые на зачет, экзамен, тесты, методическая литература, форма экзаменационных билетов

4.1 Вопросы для подготовки к зачёту:

1. Цели и задачи управления проектом. Объект и субъект проектного менеджмента.
2. История развития дисциплины «Управление проектами».
3. Понятие проекта. Основные элементы проекта, их характеристика.
4. Классификация проектов.
5. Контроль исполнения проекта.
6. Разработка и согласование проектной документации.
7. Структура проекта. Участники проекта.
8. Структуризация (декомпозиция) проекта.
9. Идея проекта.
10. Жизненный цикл проекта и его основные фазы.
12. Современные методы управления проектом.
13. Особенности управления проектом. Структура управления проектом.
14. Менеджер проекта и его команда. Планирование осуществления проекта.
15. Основные требования к проекту. Обеспечение качества проекта.
16. Система экономических и финансовых расчетов при разработке идеи проекта.
17. Исследование возможностей. Месторасположение объекта.
18. Предварительное технико-экономическое обоснование.
19. Бизнес-план проекта и его структура.
20. Система экономических и финансовых расчетов при разработке идеи проекта.
21. Маркетинг в проекте. Цели и стратегии маркетинга.
22. Разработка комплекса мероприятий маркетинга. Планирование сбыта.
23. Технология и организация бизнеса. Планирование необходимых ресурсов.
24. Издержки проекта. Определение единовременных издержек (инвестиций).
Эксплуатационные (текущие) издержки.
25. Отчет о прибылях и убытках. Балансовый отчет.
26. Отчет о денежных потоках (Cash flow). Метод кумулятивного потока.
27. Смета проекта.
22. Понятие риска. Анализ риска.
23. Методы количественного анализа рисков: Статистический метод. Анализ целесообразности затрат. Метод экспертных оценок. Метод аналогий.
24. Способы снижения риска.
25. Оценка рисков как раздел бизнес-плана.
26. Финансирование проектов.
27. Современные цели и подходы к оценке проектов. Принципы оценки эффективности проектов.
28. Предварительная оценка проекта.
29. Коммерческая (финансовая) эффективность.
30. Экономическая эффективность.
31. Оценка проекта в целом.
32. Оценка эффективности участия в проекте.
33. Оценка проектов в условиях неопределенности.

34. Экспертиза проектов.
 35. Цель и назначение контроля. Методы контроля.
 36. Регулирование хода реализации проекта.
 37. Управление изменениями.
 38. Завершение проекта.
 39. Программное обеспечение управления проектами.
 40. Финансовая часть проекта.
 41. Экологическая экспертиза проектов.
 42. Системный подход в управлении проектами.
 43. Основные понятия проектного менеджмента.
 44. Методологические аспекты управления проектами.
 45. Формирование замысла (идеи) проекта.
 46. Разработка концепции проекта.
 47. Технология управления изменениями.
 48. Правовые аспекты управления проектами.
 49. Отбор рабочей группы для проекта.
 50. Социально-психологические аспекты эффективного управления проектом
- Контроль и оценка знаний студентов основаны на ряде основных принципов: систематичность, объективность, аргументированность.

4.2 Тесты (выбрать правильный ответ)

Тест 1

1. К общим признакам проекта относят:
 - а) ограниченная во времени цель;
 - б) ограниченная по ресурсам продолжительность проекта;
 - в) плановость.

2. Что является одним из наиболее важных навыков руководителя проекта? а) навыки ведения переговоров; б) навыки влияния; в) коммуникативные навыки.

3. Что входит в три основных ограничения проекта:
 - а) время, расписание, качество; б) время, деньги, расписание;
 - в) время, деньги, качество.

4. В договорных отношениях с заказчиком участвует:
 - а) спонсор проекта; б) бизнес менеджер; в) менеджер проекта.

5. Управляет сроками, стоимостью и областью применения проекта - ... проекта: а) спонсор; б) бизнес; в) менеджер.

6. Проект считается успешным, когда:
 - а) проект удовлетворяет требованиям заинтересованных лиц, или превосходит их ожидания; б) произведен продукт проекта;
 - в) спонсор проекта объявил об окончании проекта.

7. ... - отдельный человек или организация, для которых проект предпринят и которые в наибольшей степени принимают на себя проектный риск:
 - а) куратор проекта; б) спонсор проекта; в) менеджер проекта.

8. ... - документ, разработанный вышестоящей администрацией, который предоставляет менеджеру проекта право использовать ресурсы организации для выполнения работ:

а) план управления проектами; б) устав проекта; в) расписание проекта

9. ... - совокупность продуктов и услуг, намеченных к производству в проекте. а) цели; б) предметная область; в) объем проекта.

10. Менеджер, отвечающий за успешную реализацию всего проекта:

а) менеджер проекта; б) куратор проекта; в) спонсор проекта.

Тест 2

1. К стандартам управления проектами относят:

а) RUP б) PJM; в) PMI

2. К технологиям управления проектами относят:

а) PMI; б) IPMA; в) RUP

3. Какая организация устанавливает стандарт де-факто в области управления проектами: а) PMBOK; б) PMO; в) PMI

4. Программа «Поларис» способствовала появлению метода:

а) PERT; б) PJM; в) DMI;

5. Расписание проекта не используется для определения:

а) даты начала и окончания отдельных работ
б) общего резерва времени; в) бюджета проекта

6. Какая организация устанавливает стандарт де-юре в области управления проектами: а) PMI; б) ANSI; в) ISO 10006:1997

7. Первые стандарты по управлению проектами появились в:

а) США б) Англии в) России

8. Международным нормативным документом, определяющим систему международных требований и компетенций менеджеров проектов, является:

а) IPMA б) PMI в) ANSI

9. Российским нормативным документом, определяющим систему международных требований и компетенций менеджеров проектов, является:

а) совет б) роснет в) роспроект

10. Международный свод знаний по управлению проектами:

а) AIPM б) ICB IPMA в) GPM

Тест 3.

1. Отбором проектной команды занимается:

а) куратор проекта; б) менеджер проекта; в) спонсор проекта

2. ... - организационная структура проекта, возглавляемая управляющим проекта и создаваемая на период осуществления или одной из стадий проекта.
- а) команда проекта; б) команда управления проектом;
 - в) команда менеджмента проекта
3. ... - организационная структура команды проекта, в том числе некоторые участники и административно-управленческий персонал.
- а) командный состав проекта; б) команда управления проектом
 - в) команда менеджмента проекта
4. ... - участник проекта, вступающий в отношении с заказчиком и берущий на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту.
- а) контрактор; б) субконтрактор; в) подрядчик
5. Особенностью команды менеджмента проекта является:
- а) занимает внешнюю и внутреннюю позицию по отношению к проекту
 - б) управление отдельными процессами проекта; в) оперативное управление
6. Выберите правильную последовательность стадий существования команды проекта:
- а) образование, нормализация деятельности, интенсивное формирование, трансформация, исполнение планов по реализации проектов
 - б) образование, интенсивное формирование, нормализация деятельности, исполнение планов по реализации проектов, трансформация
 - в) интенсивное формирование, образование, нормализация деятельности, трансформация, исполнение планов по реализации проектов
7. Культура команды, включающая в себя систему ценностей, ментальность и модель действий команды проекта:
- а) корпоративная, б) организационная; в) профессиональная
8. К характеристике эффективной команды проекта относят:
- а) удовлетворение от работы; б) ясное понимание общих целей
 - в) эффективность внутренней процедуры
9. К характеристике высокоэффективной интегрированной команды проекта относят:
- а) удовлетворение от работы; б) ясное понимание общих целей
 - в) чувства и гордость за команду
10. Культура команды, включающая в себя систему профессиональных ценностей, мышления и модель профессиональной деятельности участников проекта:
- а) корпоративная; б) организационная; в) профессиональная

Тест 4.

1. Отбором проектной команды занимается:
- а) куратор проекта; б) менеджер проекта; в) спонсор проекта
2. ... - организационная структура проекта, возглавляемая управляющим проекта и создаваемая на период осуществления или одной из стадий проекта.
- а) команда проекта; б) команда управления проектом
 - в) команда менеджмента проекта

3. ... - организационная структура команды проекта, в том числе некоторые участники и административно-управленческий персонал: а) командный состав проекта
б) команда управления проектом; в) команда менеджмента проекта

4. ... - участник проекта, вступающий в отношение с заказчиком и берущий на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту.
а) контрактур; б) субконтрактор; в) подрядчик

5. Особенностью команды менеджмента проекта является:
а) занимает внешнюю и внутреннюю позицию по отношению к проекту
б) управление отдельными процессами проекта; в) оперативное управление

6. Выберите правильную последовательность стадий существования команды проекта:
а) образование, нормализация деятельности, интенсивное формирование, трансформация, исполнение планов по реализации проектов
б) образование, интенсивное формирование, нормализация деятельности, исполнение планов по реализации проектов, трансформация
в) интенсивное формирование, образование, нормализация деятельности, трансформация, исполнение планов по реализации проектов

7. Культура команды, включающая в себя систему ценностей, ментальность и модель действий команды проекта:
а) корпоративная; б) организационная; в) профессиональная

8. К характеристике эффективной команды проекта относят:
а) удовлетворение от работы; б) ясное понимание общих целей
в) эффективность внутренней процедуры

9. К характеристике высокоэффективной интегрированной команды проекта относят:
а) удовлетворение от работы; б) ясное понимание общих целей
в) чувства и гордость за команду

10. Культура команды, включающая в себя систему профессиональных ценностей, мышления и модель профессиональной деятельности участников проекта:
а) корпоративная; б) организационная; в) профессиональная

Тест 5

1. Рамочный шаблон плана управления проектами можно создать используя:
а) PJM; б) PMBO PMI; в) WBS

2. Выберите правильную последовательность структуры стандарта управления проектами:
а) политика компании, детальные инструкции, процедуры управления, шаблоны документов
б) шаблоны документов, детальные инструкции, процедуры управления, политика компании
в) политика компании, процедуры управления, детальные инструкции, шаблоны документов

3. Основные события проекта и план их достижения, возможно, определить с использованием:

а) WBS; б) PJM; в) ANSI

4. К задачам структуризации проекта относят:

а) увязка работ по проекту; б) этапы жизненного цикла;
в) компоненты продукции проекта

5. Выберите правильную последовательность процесса структуризации проекта:

а) определение проекта, уровень детализации, структура процесса, организационная структура
б) определение проекта, уровень детализации, организационная структура, структура процесса
в) структура процесса, определение проекта, уровень детализации, организационная структура

6. Модели, используемые для структуризации проекта:

а) сетевая модель; б) ветвей и границ; в) дерево задач

7. Что из перечисленного определяет начало проекта:

а) появление инициатора проекта; б) определение даты завершения проекта
в) определение бюджета проекта

8. Что такое освоенный объем:

а) плановая стоимость работ; б) фактическая стоимость работ
в) фактическая стоимость выполненных работ

9. Наибольшая угроза успешного завершения проекта:

а) изменение границ проекта; б) перерасход средств;
в) ослабление внимания к проекту

10. В чем состоит специфика IT проектов: а) быстрое моральное устаревание;
б) состав специалистов; в) высокий уровень затрат

Тест 6

1. Главной функцией процесса завершения является:

а) проведение проверки в части соответствия результатов проекта- проектным требованиям
б) проведение после проектного анализа для документирования успеха
в) формальное завершение проекта и распространение информации среди его участников

2. Объем полномочий руководителя проекта связан с: а) коммуникативными навыками
б) организационной структурой; в) навыками оказывать влияние

3. Что входит в пять групп процессов управления проектом (по порядку исполнения)

а) инициирование, исполнение, планирование, контроль, завершение
б) инициирование, планирование, исполнение, контроль, завершение
в) инициирование, контроль, планирование, исполнение, завершение

4. В течение какого процесса управления проектами максимальны риск и возможность заинтересованных лиц влиять на результаты проекта?

- а) планирования; б) исполнения; в) инициирования

5. В сферу ответственности начальника подразделения входит:

- а) методология создания информационных систем
б) проектирование информационных систем; в) разработка информационных систем

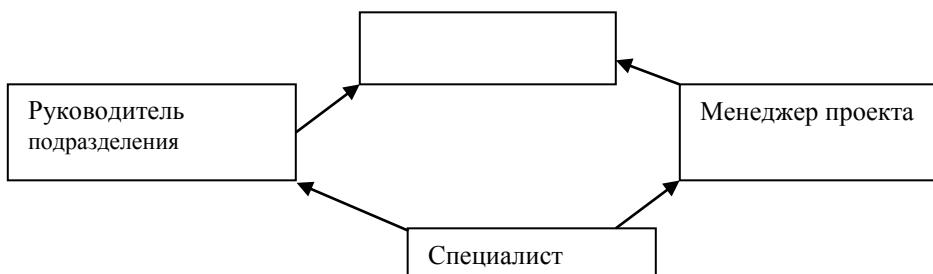
6. В сферу ответственности руководителя проекта входит:

- а) формирование команды проекта; б) контроль дисциплины;
в) организация обучения

7. В сферу ответственности координатора проекта входит:

- а) подготовка стратегии, стандартов и процедур
б) анализ разделов плана качества работ
в) обучение персонала

8. Укажите недостающую проектную роль:



- а) координатор; б) спонсор; в) консультант

9. Оптимальный период отчетности в проектно-ориентированных организациях составляет: а) день; б) неделя; в) месяц

10. Сотрудник подразделения может получать распоряжения от:

- а) начальника подразделения; б) руководителя проекта
в) от обоих вышеперечисленных

Тесты 7

1. Инвестиционная деятельность регламентируется

- а). ГК РФ, Конституцией; б). Налоговым кодексом, земельным кодексом
в). налоговым кодексом, Правительством РФ; г). А. и В
д) все вышеперечисленные

2. Показатели эффективности инвестиций классифицируются: по виду обобщающего показателя, выступающего в качестве критерия экономической эффективности инвестиций. Сюда входят инвестиции:

- а) статические (простые), в которых денежные потоки, возникающие в разные моменты времени, оцениваются как равноценные.

- б) временные, которыми оценивается период окупаемости инвестиционных затрат.
в) относительные, в которых обобщающие показатели определяются как отношение стоимостных оценок результатов проекта к совокупным затратам на их получение.
г) Б и В.; д) А и В.

3. На макроуровне инвестиции должны обеспечивать (более 1)

- А). расширенное воспроизводство капитала;
Б) решение социально-экономических проблем
В). повышение качества продукции
Г) предотвращение морального износа основных фондов
Д) повышение конкурентоспособности

4. К финансовым ресурсам организации относится

- а) денежные средства, вложенные в основные фонды, нематериальные активы, оборотные производственные фонды и фонды обращения
б) прибыль, налоги, страховые платежи
в) бюджетные, внебюджетные фонды, фонды накопления и потребления, национальный доход

5. Виды инвесторов: а). индивидуальный; б). корпоративный

- в). институциональный; г). все вышеперечисленные

6. Что из ниже перечисленного относится к инвестиционной стадии

- а) формирование первоначального замысла; б) маркетинговые исследования
в) создание центров ремонта; г) строительство объекта, разработка ТЭО

7. Инвесторами являются субъекты инвестиционной деятельности (физ. и юр. лица), которые, а) пользуются собственными или привлеченными средствами

- б) выполняют работу по договору с заказчиком
в). совокупность действий по долгосрочному вложению средств
г) члены товарищества и общества

8. Инвестиционная деятельность это-

а) среднесрочное вложение денежных средств и совокупность действий по реализации инвестиционных проектов

- б). краткосрочное вложение средств и их реализация
в). долгосрочное вложение денежных средств и совокупность действий по реализации инвестиционных проектов

9. Чистая прибыль зависит от

- а). налога на прибыль; б). амортизации; в). учета покупного сырья и комплектующих
г). всего вышеперечисленного

10. Соответствие затрат и результатов с точки зрения государства и общества - это эффективность: а) экологическая; б) социальная; в) материальная; г) бюджетная

Методическая литература:

Основная литература:

- 1) Налоговый кодекс Российской Федерации (в актуальной редакции).
- 2) Гражданский кодекс РФ (в актуальной редакции).

- 3) Аньшин В.М., Ильина О.И., Управление проектами. Фундаментальный курс, учебник, М., изд. дом Высшая школа экономики, 2013 г, 87 с.
- 4) Братухина О.А. Финансовый менеджмент, М., КРОНУС, 2011, -240с.
- 5) Ильина О. И., Методология управления проектами. Становление, современное состояние и развитие, Учебник, М., Инфра-М, 2015 г. 208 с.
- 6) Ковалев В.В., Финансовый менеджмент, конспект лекций с задачами и тестам, учебное пособие, Москва, Проспект, 2011, 504 с., <http://books4study.info>.
- 7) Ляпин В., Инвестиции, Учебник, М., Проспект, 2016, 588 с.
- 8) Морошкин В.А., Ломакин А.Л., Практикум по финансовому менеджменту, М., Финансы и статистика, ИНФРА-М, 2010. 129 с.
- 9) Подсорин В.А. Экономическая оценка инвестиций: учебное пособие по дисциплине «Экономическая оценка инвестиций» для студентов специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (железнодорожный транспорт)». – М.: МИИТ, 2011. – 116 с.
- 10) Попов Ю. И., Яковенко О.В., Управление проектами, Учебное пособие, М., Инфра-М, 2015 г., 204 с.

Дополнительная литература:

- 1) Ефимова М.З., Финансовые расчеты, практикум, М., Кнорус, 2009, -184 с.
- 2) Касьяненко Т.Г., Маховикова Г.А. Практикум по курсу «Оценка недвижимости» <http://www.twirpx.com>.
- 3) Кпейнина М.Н., Финансовый менеджмент, учебное пособие, М., Дело и Сервис, 2001, 400с.
- 4) Куправа Т.А. Управление проектами. Вводный курс: Учеб. пособие. – М.: изд-во РУДН, 2008. – 121 с.
- 5) Любанова Т.П. и др. Бизнес-план. – М.: "Книга сервис", 2004. – 96с.
- 6) Михеев В.Н. Живой менеджмент проектов. М.: Эксмо, 2007.
- 7) Михайлова Э. А., Орлова Л. Н. Экономическая оценка инвестиций: Учебное пособие. – Рыбинск: РГАТА, 2008. – 176 с. <http://www.aup.ru>.
- 8) Ньютон Р. Управление проектами от А до Я: Пер. с англ. М.: Альпина, Бизнес Букс, 2007.
- 9) Никитенко О.В. Проектное управление в некоммерческих организациях. Феникс, 2007.
- 10) Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: Учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2007.
- 11) Просветов Г.И., Инвестиции, задачи и решения, М., Альфа-Пресс, 2009, - 408 с.
- 12) Просветов Г.И., Управление проектами, задачи и решения, М., Альфа-Пресс, 2008-200 с.
- 13) Риммер М.И., Экономическая оценка инвестиций, 3-е изд., переработанное. — СПб.: Питер, 2009. — 416 с., <http://www.twirpx.com>.
- 14) Стоянова Е.С., Финансовый менеджмент, М., Издательство «Перспектива», 2005, 656 с.
- 15) Сухова Л.Ф., Чернова Н.Л. Практикум по разработке бизнес-плана и финансовому анализу предприятия. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 160с.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

- 1) Интернет-портал Правительства РФ <http://www.government.ru/> ;
- 2) Информационно-правовой портал Гарант <http://www.garant.ru/> ;
- 3) Официальный сайт Министерства финансов РФ <http://www.minfin.ru/ru/> ;
- 4) Сайт Центрального банка РФ <http://www.cbr.ru/> ;
- 5) Справочно-консультационная система «КонсультантПлюс» <http://www.consultant.ru>

- 6) Электронная библиотека учебников, <http://studentam.net/> ;
- 7) AUP.Ru - Библиотека экономической и деловой литературы
<http://www.aup.ru/library/> ;
- 8) Миркин.Ру - финансовая электронная библиотек
<http://www.mirkin.ru> ;
- 9) Economics: Экономическая библиотека
<http://www.economics.com.ua/lib/index.php?cat=1> ;
- 10) Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Библиотека
<http://window.edu.ru/window/library> .

Форма экзаменационных билетов

**Калининградский филиал Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения ВО
"Санкт-Петербургский государственный аграрный университет"**

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №__1__
Дисциплина: Управление проектами
Кафедра Анализа, бухучета и статотчетности

1. Программное обеспечение управления проектами
2. Регулирование хода реализации проекта
3. Задача.

ОДОБРЕНО на заседании кафедры «_____»_____20__г.
Заведующий кафедрой_____

**Калининградский филиал Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения ВО
"Санкт-Петербургский государственный аграрный университет"**

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №__2__
Дисциплина: Управление проектами
Кафедра Анализа, бухучета и статотчетности

1. Управление изменениями.
2. Завершение проекта.
3. Задача.

ОДОБРЕНО на заседании кафедры «_____»_____20__г.
Заведующий кафедрой_____